

DIDIER LEJEUNE

Directeur de la formation professionnelle et du
développement RH, UNIDIS



LE 19 OCTOBRE 2012 - PARIS





Bac Pro procédés de la chimie, de l'eau et des papiers-cartons

Le 19 octobre 2012

SOMMAIRE

- L'Inter-secteurs Papiers-cartons :
qui sommes-nous ?
- Notre Politique formation professionnelle et
développement RH
- Nos perspectives

L'Inter-secteurs Papiers-Cartons

- En quelques mots
- En quelques chiffres
- En images

LES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES DE L'INTERSECTEUR PAPIERS-CARTONS



UNIDIS

Union Inter-secteurs Papiers Cartons pour le dialogue et l'ingénierie sociale



Maison des industries des papiers et cartons

23-25 rue d'Aumale · 75009 Paris

www.unidis.fr



LE 19 OCTOBRE 2012 - PARIS



De la fibre aux produits innovants



Emballages du futur



Isolants biosourcés



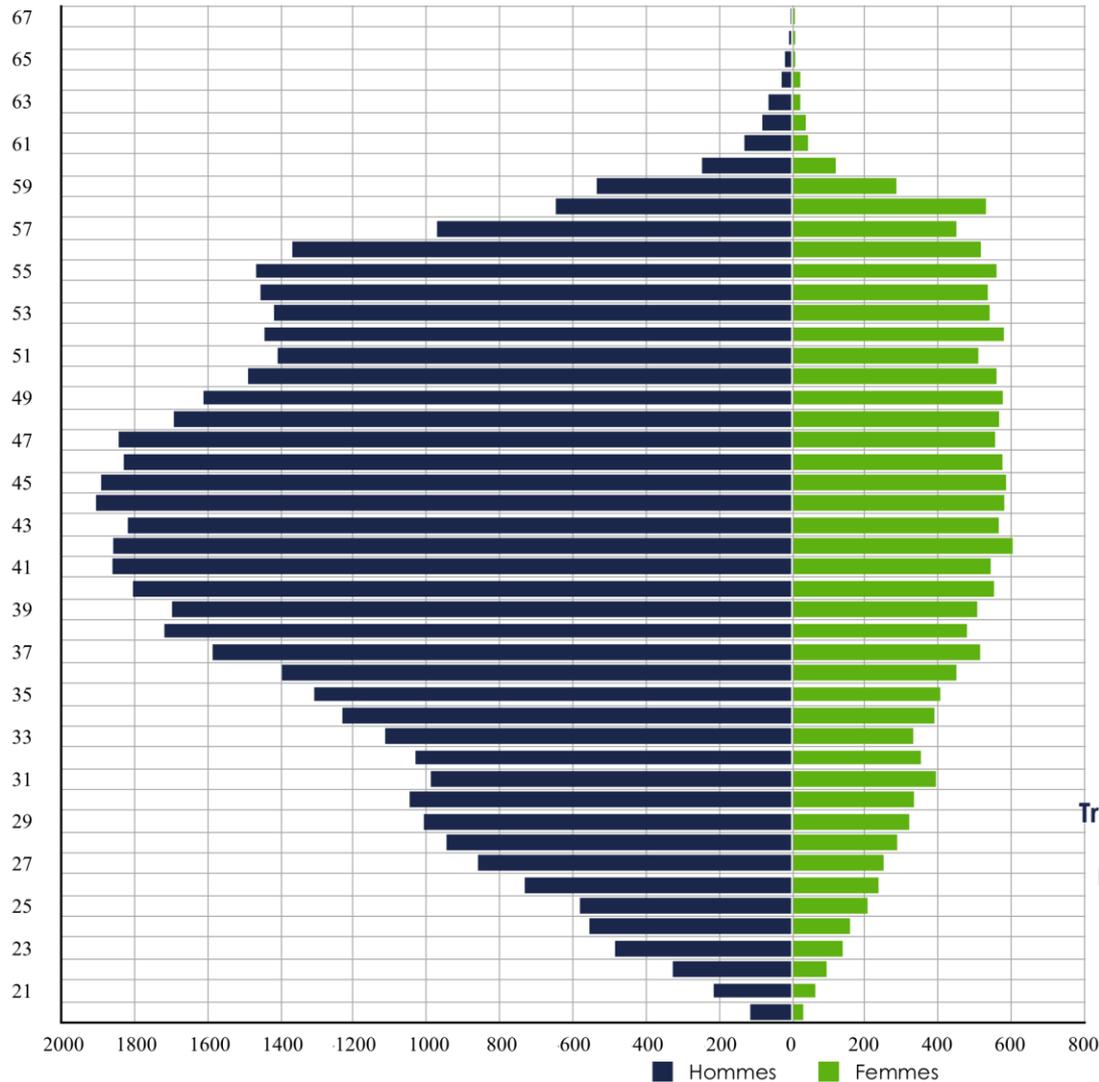
Matériaux Biosourcés



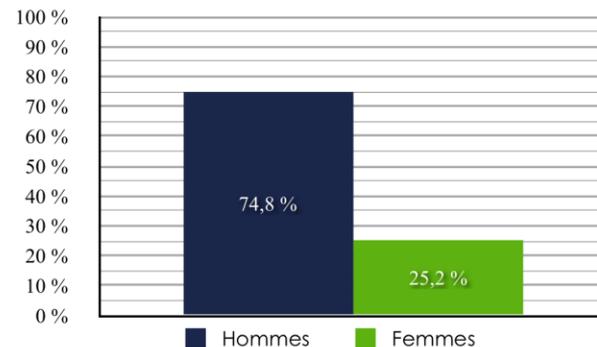
En quelques chiffres

	Entreprises	Etablissements	Effectifs salariés
Ensemble des Codes NAF	1 162	1 438	66 716
1711Z-Fabrication de pâte à papier	8	10	1 126
1712Z-Fabrication de papier et de carton	130	178	17 056
1721A-Fabrication de carton ondulé	161	230	15 578
1721B-Fabrication de cartonnage	340	396	11 812
1721C-Fabrication d'emballage en papier	43	63	2 646
1722Z-Fabrication d'articles en papier à usage sanitaire ou domestique	39	54	6 130
1723Z-Fabrication d'article de papeterie	117	150	4 933
1724Z-Fabrication de papiers peints	8	13	422
1729Z-Fabrication d'autres articles en papier ou en carton	316	344	7 013

Pyramide des âges



Répartition par sexe



66 716 salariés

49 924 hommes

16 792 femmes

Age des salariés en 2009

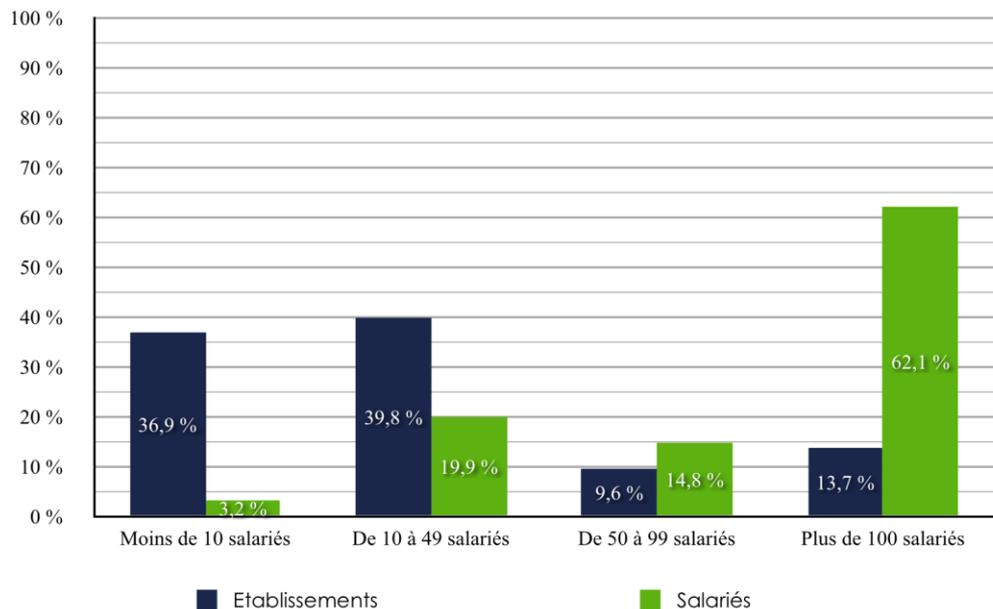
Moyenne d'âge des salariés	42,5 ans
Age médian	43 ans
Part des moins de 25 ans	3,4 %
Part des plus de 50 ans	23,8 %
Départs à la retraite prévus à 5 ans (2017)	26,9 %

Transformation des Papiers et Cartons 48 534 salariés

Production des Pâtes, Papiers Cartons 18 182 salariés

Source INSEE 2009

Répartition par taille de la population des salariés et des établissements



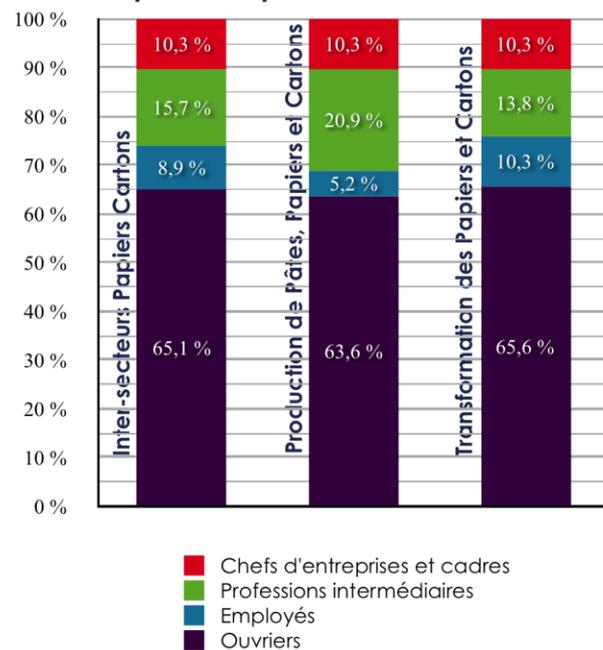
Les établissements en 2009

Production des Pâtes, Papiers et Cartons **186** (12,9 %)
 Transformation des Papiers et Cartons **1 248** (87,1 %)
 Inter-secteurs Papiers Cartons **1 434**
 Evolution 2008-2009 **-3,8 %**

Les entreprises en 2009

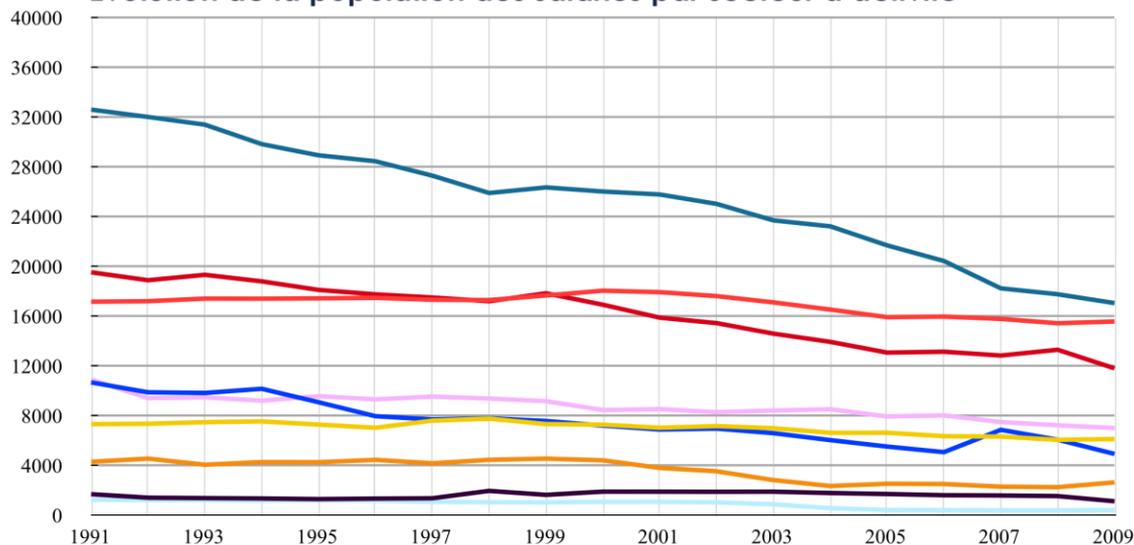
-> **138** (11,8%)
 -> **1 024** (88,1%)
 -> **1 162**
 -> **-3,1%**

Répartition par PCS

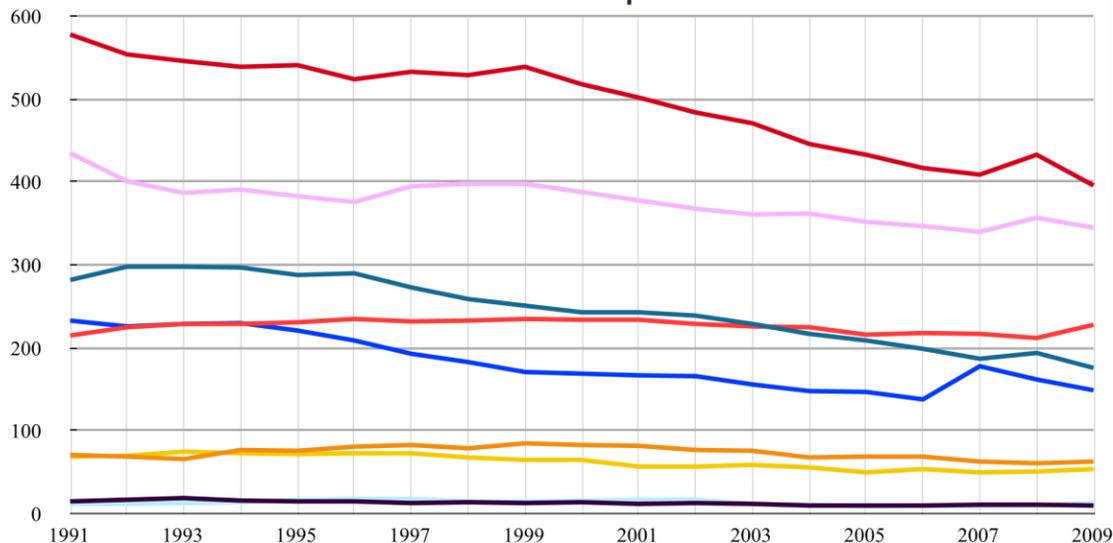


Source INSEE-2009

Evolution de la population des salariés par secteur d'activité



Evolution de l'effectif d'établissements par secteur d'activité



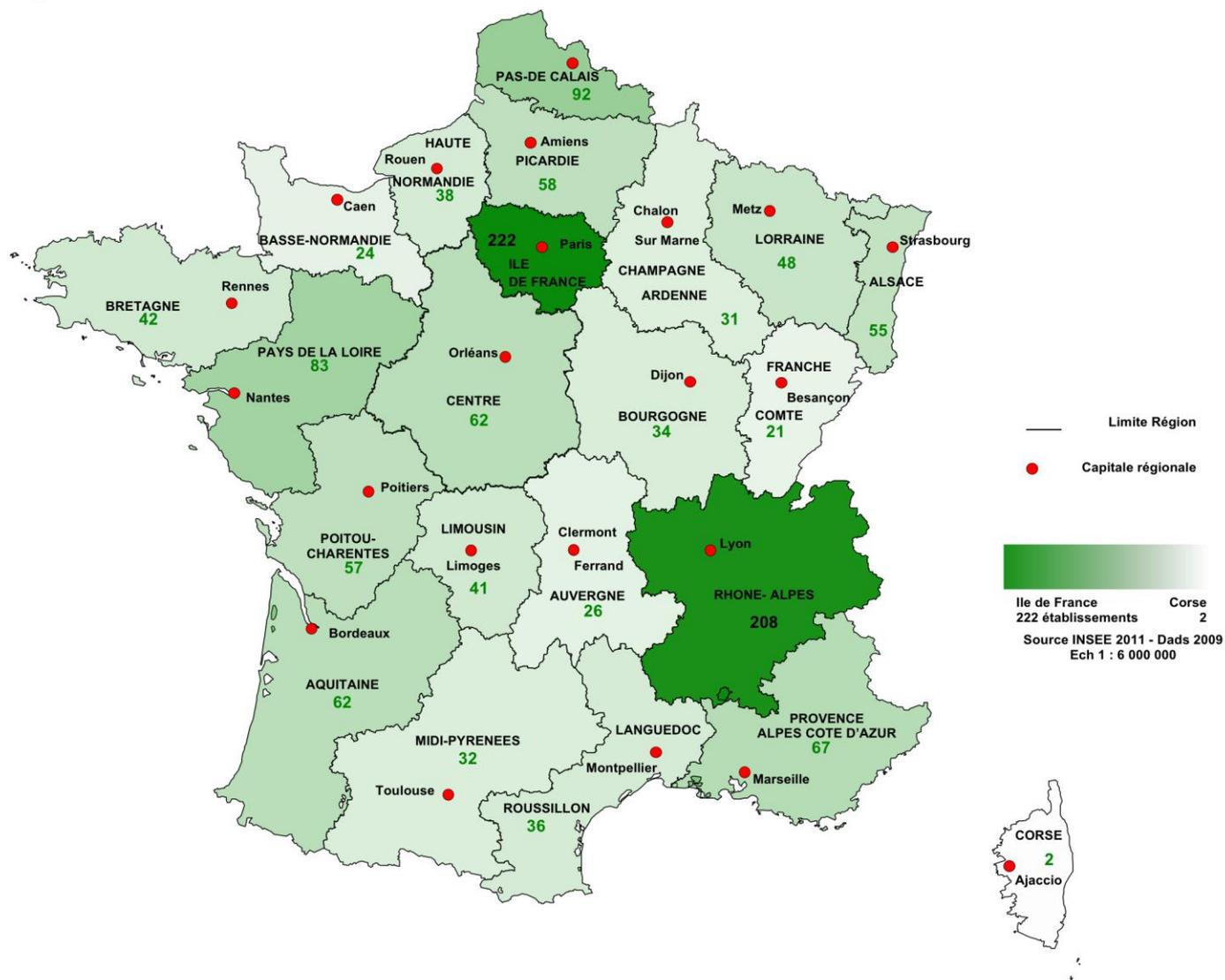
1 162 entreprises
1 434 établissements

De 1991 à 2009	Etablissements	Salariés
1711Z. Fabrication de pâte à papier	-33,3 %	-33,6 %
1712Z. Fabrication de papier et de carton	-37,6 %	-47,7 %
1721A. Fabrication de carton ondulé	6,0 %	-9,3 %
1721B. Fabrication de cartonnages	-31,5 %	-39,5 %
1721C. Fabrication d'emballages en papier	-11,3 %	-38,5 %
1722Z. Fab. article papier sanit. ou domestique	-21,7 %	-16,3 %
1723Z. Fabrication d'articles de papeterie	-36,1 %	-53,8 %
1724Z. Fabrication de papiers peints	8,3 %	-66,2 %
1729Z. Fab. aut. article en papier ou en carton	-20,7 %	-35,8 %
Inter-secteurs Papiers Cartons	-24,9 %	-36,7 %

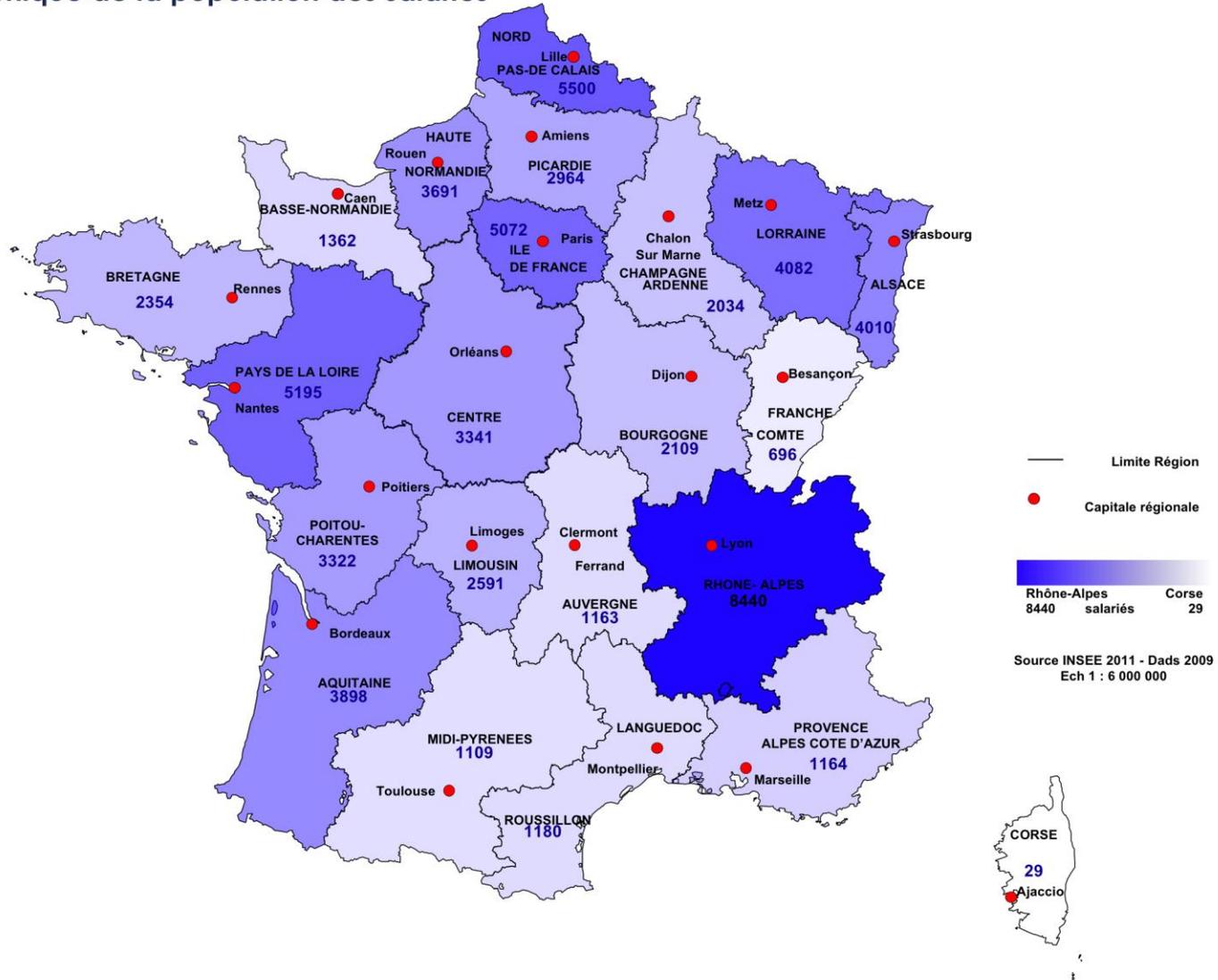
- 1711Z. Fabrication de pâte à papier
- 1712Z. Fabrication de papier et de carton
- 1721A. Fabrication de carton ondulé
- 1721B. Fabrication de cartonnages
- 1721C. Fabrication d'emballages en papier
- 1722Z. Fab. article papier sanit. ou domestique
- 1723Z. Fabrication d'articles de papeterie
- 1724Z. Fabrication de papiers peints
- 1729Z. Fab. aut. article en papier ou en carton

Source UNEDIC 2006 / INSEE-2009

Répartition géographique des établissements



Répartition géographique de la population des salariés



Vision/Valeurs de l'IPC

Intégrer les nouvelles attentes et les nouveaux enjeux :

ASSURER LES CONDITIONS DE RÉUSSITE DU CHANGEMENT

- Définition d'un compromis social « gagnant/gagnant » : souplesse contre bien être au travail
- Construction d'une GPEC de branche centrée sur le parcours professionnel et une « employabilité » en bonne santé tout au long de la vie professionnelle
- Accompagnement des entreprises dans les mutations socio-économiques et organisationnelles en cours, définition d'une offre de formation performante et lisible assurant les conditions de réussite du nouveau compromis social
- Dynamisation de la politique de formation inter-secteurs Papiers Cartons : renforcement des partenariats (OPCA 3+, réseau d'organismes de formation, administrations nationales et territoriales, projets inter-industries..), consolidation d'une offre formation initiale/continue, définition d'offres « packagées » centrées sur les besoins entreprises/salariés

Inter-secteurs papiers-cartons

Les trois axes de développement

- Défense et promotion de l'intérêt collectif, mandats des *fédérations* :

Axe négociation collective et dialogue social

- Accompagnement des *entreprises et des salariés, offres et solutions IPC* :

Axe emploi/compétences et «solutions RH»

Axe santé sécurité, prévention des risques professionnels

Notre politique de formation

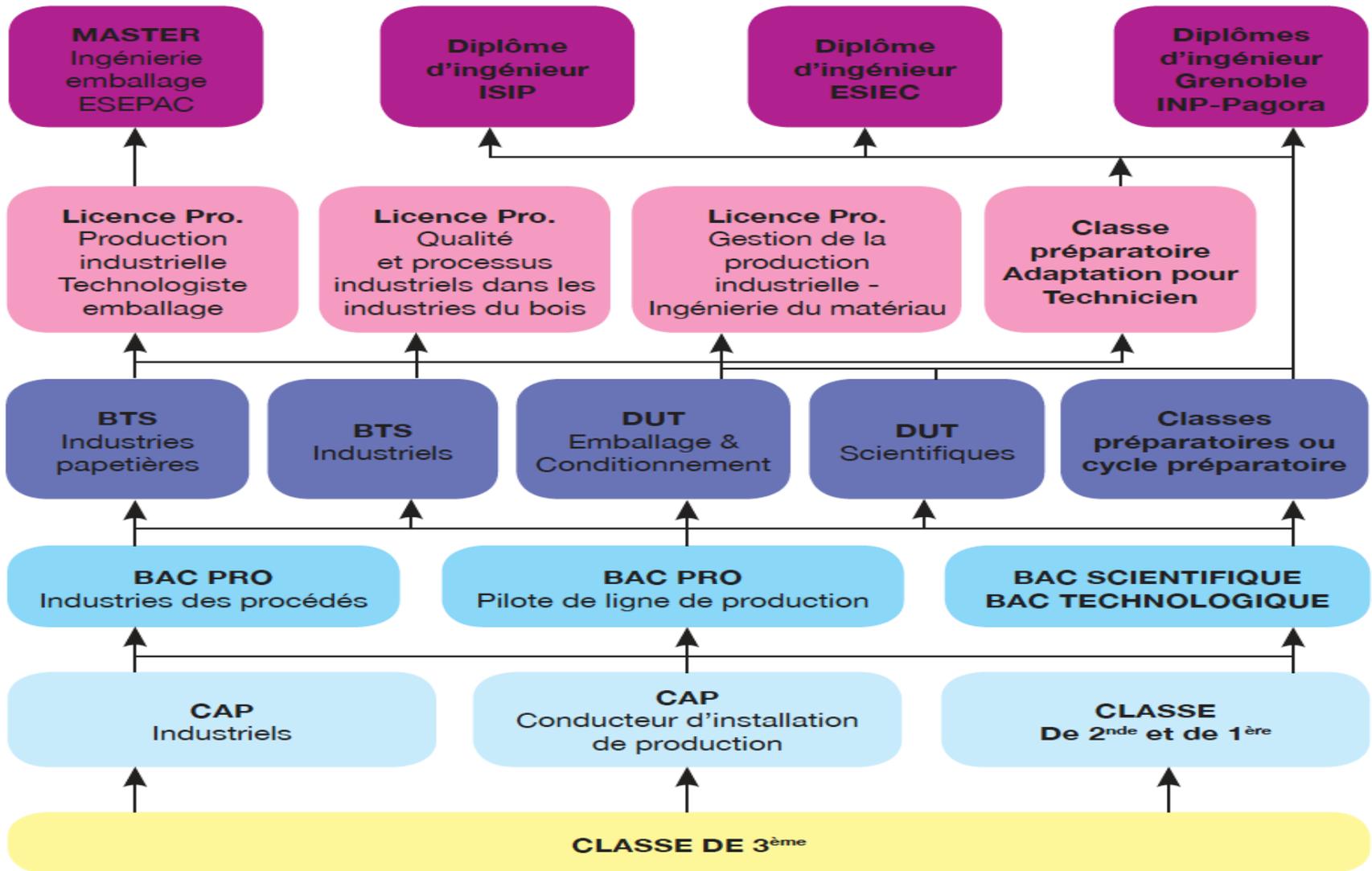
Dans l'esprit de ces axes et de notre accord GPEC 2012/2014 :

- Assurer la meilleure contribution des salariés aux exigences de compétitivité de leur entreprise en développant leurs compétences et en professionnalisant
- Assurer les conditions de réussite du maintien et de la création des emplois au sein de l'inter-secteurs Papiers Cartons en favorisant l'intégration des innovations dans les procédés industriels et en préparant aux métiers de demain reposant tout particulièrement
 - sur les nouveaux produits issue de la bioraffinerie ligno-cellulosique (biomatériaux, bioproduits, biocarburants, bioénergies);
 - sur les nouveaux produits technologiques maillant le support papiers, cartons à des technologies connexes, notamment papiers intelligents, conducteurs, actifs...
 - sur les process s'inscrivant dans les programmes de développement durable.

Notre politique de formation

- **Assurer une sécurisation des parcours professionnels et une employabilité des salariés :**
 - tenant compte des problématiques d’allongement de la vie professionnelle et de vieillissement de la population salariée
 - permettant d’accompagner les mobilités professionnelles choisie et/ou imposées par l’évolution des technologies et la disparition de certains métiers.
- **Axe santé sécurité :** prévention des risques professionnels
- **Axe emploi/compétences et «solutions RH» :** notamment développement des politiques « alternances », valorisation des compétences (CQP/CQPI),

Offre formation initiale



Offre formation initiale

Implication forte et coopération :

- Une nouvelle convention de coopération avec le MEN
- ADEFPA : notre OCTA
- CPC CHIMIE : travail d'équipe

Promesses d'un monde en devenir

> Les décennies à venir vont connaître un développement considérable des processus de production valorisant la biomasse végétale.

En effet, l'extraction de la cellulose, des hémicelluloses et de la lignine permet, au-delà de leur transformation en pâte à papier, de produire :

- **de l'énergie** (biocarburants de 2e génération, c'est-à-dire issus de ressources naturelles non alimentaires, biogaz),
- **des bioproduits** (applications chimiques, pharmaceutiques, cosmétiques, alimentaires),
- **des biomatériaux** (dont les papiers et cartons, des biopolymères et des bio-composites) pouvant être fonctionnalisés pour leur conférer des propriétés mécaniques, optiques, barrières ou électroniques.

Cette fonctionnalisation peut notamment passer par des procédés d'impression capables de produire ces nouveaux matériaux à des coûts très compétitifs et avec un impact environnemental réduit et ainsi d'ouvrir des marchés importants dans le domaine de l'électronique ou de la communication plurimédia.

Carbone vert et économie circulaire, nouvelles clés du développement

- Notre planète génère entre 100 et 200 milliards de tonnes de biomasse végétale par an.
- La quantité mobilisable aujourd'hui est de 0,5 à 1 milliard de tonnes par an.
- Cette biomasse végétale, constituée à 50 % de cellulose, constitue une matière première extraordinaire : **elle est naturelle, renouvelable, recyclable** (70 % des papiers et cartons sont recyclés en Europe en 2011), possède des propriétés remarquables et peut être transformée, fonctionnalisée et valorisée, avec un bilan carbone généralement neutre.

Les Orientations Scientifiques

- Chimie des lignocelluloses
- Matériaux Biosourcés
 - Matériaux composites. Améliorer l'interface/adhésion entre matrice et éléments lignocellulosiques,
 - Isolants biosourcés fonctionnels pour le bâtiment
- Applications Hygiène-Santé : Tissus : Développer les propriétés mécaniques/douceur & Pouvoir absorbant
- Emballages du futur : Propriétés mécaniques, Propriétés barrières, Emballages actifs
- Electronique imprimée. Papier intelligent
- Valorisation des papiers-cartons récupérés

Les Orientations Scientifiques

- Eau-Energie :
 - Réduction de l’empreinte hydrique,
 - Réduction de l’empreinte carbone – Ecosystèmes énergétiques, Eco-Procédés –
 - performance environnementale
- Communication imprimée :
 - Valoriser les développements chez les utilisateurs, Imprimeurs-transformateurs, éditeurs,
 - Interactions encre-papier (tous procédés)
 - Impression des plaques de carton ondulé
- Performances industrielles

Compétitivité du secteur industriel, CO2 impact

- 1. Chimie des lignocelluloses.
- 2. Matériaux biosourcés.
- 3. Applications hygiène-santé.
- 4. Emballages du futur.
- 5. Électronique imprimée . Papier intelligent.
- 6. Valorisation des Papiers-Cartons récupérés
- 7. Eau – Énergie.
- 8. Communication imprimée.
- 9. Performances industrielles.

Nouveaux produits & matériaux à base de matières premières renouvelables

Besoins sociétaux
Produits renouvelables, fonctionnels et interactifs

Economie de matières premières
Enjeu environnemental

Compétitivité des industries de production des pâtes et papiers et d'impression

Des atouts à exploiter

- La cellulose (et donc les papiers et cartons) doit être perçue par l'opinion publique comme un matériau **écologique** et une **richesse naturelle porteuse d'innovation** :
 - Passe par une communication adaptée et un partenariat avec les pouvoirs publics

objectif : attirer de nouveaux talents vers nos secteurs

- L'IPC doit **élargir ses domaines d'application** pour continuer à valoriser ses compétences en procédés et matériaux

Évolution des structures industrielles

- **Grosses infrastructures exploitant le bois et ses dérivés**
 - La production de pâtes et papier en devient l'un des embranchements
 - Vers des «éco-parcs» industriels ?
- **Structures de taille plus modeste sur des produits à haute valeur ajoutée**
- **Entreprises périphériques (additifs, etc.)**
- **Plates-formes de production ?** : Location de temps machine pour des produits spécifiques

Évolution des métiers

- **La maîtrise des procédés demeure essentielle**
 - Pluridisciplinarité
 - Complexité
- **Cette compétence peut s'appliquer à d'autres procédés :**
 - Chimie de la cellulose pour production d'énergie, de bioproduits ou de biomatériaux
 - «Manipulation de fibres» pour production de non-tissés, de panneaux isolants, de complexes

Préparer l'avenir

Le carbone vert

> la source d'un monde en devenir

Pour contribuer au bien-être des générations futures, le monde pourra se construire à partir de matériaux :

- biosourcés (issus de ressources renouvelables),
- recyclables (économie circulaire)
- et dotés de fonctions intelligentes.

Merci de votre attention



Fiber line

Fabrication & blanchiment de la pâte

INTERNATIONAL  PAPER

SAILLAT FRANCE



LE 19 OCTOBRE 2012 - PARIS

