

# Les 34 plans industriels d'Arnaud Montebourg

SOLÈNE DAVESNE [1]

**Le ministère du Redressement productif a traduit les priorités de la politique industrielle française dans 34 plans associant acteurs publics et entreprises. Objectif : faire émerger les produits « made in France » du futur. Le président de la République les a dévoilés, le jeudi 12 septembre, devant un parterre de 500 entrepreneurs.**

**F**ini les opérations défensives de sauvetage d'usines en difficulté ! Le président de la République a dévoilé, le 12 septembre, devant 500 entrepreneurs réunis à l'Élysée, 34 plans industriels élaborés par Arnaud Montebourg. Une manière d'incarner le volontarisme de l'État. « Jusqu'ici, on ne parlait que de plans sociaux. Le reste de notre action n'était pas visible », plaide-t-on au cabinet du ministre du Redressement productif. Cette fois, il s'agit pour le ministre de mettre en scène sa « nouvelle France industrielle ». Les plans sélectionnés, associant acteurs publics et entreprises, doivent permettre aux industriels de développer d'ici cinq à dix ans une offre de produits *made in France* adaptés aux marchés les plus porteurs. L'objectif est de reconquérir les parts de marché perdues par notre industrie avec une méthode opérationnelle. Ces projets seront tous pilotés par un industriel ou, à défaut, par un pôle de compétitivité.

Ces produits *made in France* relèvent de l'inventaire à la Prévert : du dirigeable pour le transport des charges lourdes au navire consommant 50 % de carburant en moins, en passant par l'hôpital numérique. Pour les sélectionner, le ministère a commandé une étude internationale au cabinet de conseil McKinsey, identifiant les meilleurs créneaux pour l'indus-

**mots-clés**  
communication, développement durable, efficacité énergétique, énergies renouvelables, innovation, production

trie française. Résultat : des secteurs divers et à des degrés de maturité différents.

Certains plans sont très précis, comme le satellite à propulsion électrique, d'autres naviguent dans le flou, comme le plan biotechnologies. « Deux grandes lignes dominant : la transition énergétique et la transition numérique », assure l'entourage d'Arnaud Montebourg.

## Au titre des Investissements d'avenir

Certains plans sont déjà lancés. Celui de la robotique, officialisé depuis mars, n'attend plus que son chef d'équipe. Quant au développement du véhicule consommant 2 litres aux 100 kilomètres, il est déjà mené depuis un an par la plate-forme automobile, et doit aboutir à un démonstrateur fin 2014, retenu au programme des Investissements d'avenir. Dans l'agroalimentaire, qui a signé son contrat de filière avant l'été, deux axes de croissance ont été définis : l'élaboration d'emballages intelligents, qui permettraient de repousser la date limite de consommation ou de transmettre des informations utiles à l'acheteur, et les aliments améliorant la santé.

« Nos projets étaient quasi prêts. Les plans reprennent le volet innovation de nos contrats de filière. Nous aurons des financements publics pour les mener », explique Jean-Claude Andréini, le vice-président du comité stratégique de la filière des éco-industries. Les plans devraient puiser dans l'enveloppe de 1,7 milliard d'euros dédiée à l'industrie dans le programme des Investissements d'avenir. Un peu juste pour financer 34 filières ? Selon Éric Carreel, le président de Whittings, qui devrait piloter le plan objets connectés, « nous avons moins besoin d'argent public que d'une révolution culturelle pour créer un écosystème entre les start-up et les usines d'électronique et de mécanique ». Éric Carreel propose qu'un pool de banques privées embauche les experts qui font défaut pour évaluer certaines demandes de financement d'équipements innovants.

[1] Article extrait de la revue *L'Usine nouvelle*, n° 3344, 18 septembre 2013.



Arnaud Montebourg plaide que l'État peut faire beaucoup sans argent. Il s'agit d'abord de remettre de l'ordre entre les acteurs publics et privés. Car, à côté des 13 comités stratégiques de filières – qui réunissent patronat et syndicats pour réfléchir aux questions d'organisation et de formation –, encore faut-il coordonner les pôles de compétitivité, les structures créées par les Investissements d'avenir et la Banque publique d'investissement. Le ministère table aussi sur la commande publique et la production de normes.

Encore faudra-t-il réussir à faire coopérer les différentes administrations, mais aussi les entreprises. Pour désamorcer les tensions entre les géants de l'eau, Bercy estime préférable de confier le rôle de chef de file du plan gestion de l'eau à un équipementier ou à un pôle de compétitivité... La dernière interrogation porte sur le nombre de plans. Trente-quatre, n'est-ce pas trop de priorités ? Au cabinet d'Arnaud Montebourg, on s'en défend. « Faire un seul grand plan numérique au lieu des huit projets avancés n'aurait pas eu beaucoup plus de sens », balaye-t-on. À moins que le principe ne soit d'en lancer beaucoup, pour en voir éclore au moins quelques-uns. Ceux des acteurs privés les plus dynamiques ?

#### En ligne

Plus de détails sur le site du ministère :

[www.redressement-productif.gouv.fr/nouvelle-france-industrielle#34 plans](http://www.redressement-productif.gouv.fr/nouvelle-france-industrielle#34%20plans)

Retrouvez tous les liens sur <http://eduscol.education.fr/sti/revue-technologie>



[WWW.REDRESSEMENT-PRODUCTIF.GOUV.FR/FILES/LA-NOUVELLE-FRANCE-INDUSTRIELLE.PDF](http://WWW.REDRESSEMENT-PRODUCTIF.GOUV.FR/FILES/LA-NOUVELLE-FRANCE-INDUSTRIELLE.PDF)

## Les 34 plans industriels lancés par le Gouvernement

### Transition énergétique

- Rénovation thermique des bâtiments
- Chimie verte et biocarburants
- Énergies renouvelables
- Réseaux électriques intelligents
- Qualité de l'eau et gestion de la rareté
- Industrie du bois
- Recyclage et matériaux verts

### Santé et économie du vivant

- Biotechnologies médicales
- Dispositifs médicaux et nouveaux équipements de santé
- Textiles techniques et intelligents
- Hôpital numérique
- Produits innovants pour une alimentation sûre, saine et durable

### Numérique

- Big data
- Cloud computing
- Objets connectés
- Réalité augmentée
- Logiciels et systèmes embarqués
- Services sans contact
- E-éducation
- Cybersécurité
- Nanoélectronique
- Robotique
- Supercalculateurs
- Souveraineté des télécoms
- Usine du futur

### Transport

- TGV du futur
- La voiture pour tous consommant moins de 2 litres aux 100
- Véhicule à pilotage automatique
- Bornes électriques de recharge
- Autonomie et puissance des batteries
- Avion électrique et nouvelle génération d'aéronefs
- Dirigeables charges lourdes
- Navire écologique
- Satellites à propulsion électrique