

**Brevet de Technicien Supérieur**  
**Techniques et Services en Matériels Agricoles**

**ANALYSE JURIDIQUE, ÉCONOMIQUE  
ET MANAGÉRIALE**

SESSION 2025

Durée : 2 heures  
Coefficient : 2

**CORRIGE INDICATIF**

1<sup>re</sup> partie – 6,5 pts

2<sup>e</sup> partie – 7 pts

3<sup>e</sup> partie – 6,5 pts

BTS TECHNIQUES ET SERVICES EN MATÉRIELS AGRICOLES		Session 2024
Épreuve U52 – Analyse juridique, économique et managériale	Code : 24TA5AJEM	Page 1 sur 10

**1.1. Présenter les principales caractéristiques du marché du champagne.  
2 pts (0,5 pt / idée pertinente parmi...)**

Le marché du champagne en 2023-2024 présente une dynamique solide, soutenue par une demande mondiale croissante et une volonté d'innovation des producteurs. Les exportations de champagne sont mieux valorisées depuis la crise du Covid-19, elles représentent 57% du marché français en volume.

- CA 2023 : 6 milliards d'€ et 325 millions de bouteilles vendues.
- Baisse des ventes en France en volume à hauteur de 8,2 % entre 2022 et 2023.
- Le marché baisse à cause :
  - o Des mauvais résultats de la grande distribution en France
  - o 7 % d'inflation
  - o Conflits mondiaux
- L'effet post-Covid est terminé
- Les conséquences du changement climatique sur la production
- Inflation et coûts de production. L'inflation a été un défi majeur pour les producteurs en 2023 et devrait continuer à influencer les prix en 2024. L'augmentation des coûts des matières premières (emballage, transport, et matières premières agricoles) a poussé de nombreuses maisons de champagne à augmenter leurs prix.

Néanmoins :

- Le marché du champagne en 2023-2024 reste robuste, porté par une demande croissante pour des produits premium et une forte demande internationale. Les indicateurs de ventes et de chiffre d'affaires montrent une croissance soutenue, malgré des défis liés aux coûts de production et aux conditions climatiques. Le champagne, en tant que produit de luxe et d'exception, continue d'évoluer, répondant aux attentes d'un marché de plus en plus exigeant et soucieux des enjeux environnementaux.
- Les prix moyens de vente restent relativement stables (prix moyen de 20 € en 2023 contre 19.65 € en 2022) car les entrées de gammes sont délaissées au profit de cuvées spéciales, la valeur des ventes augmente (la montée des champagnes premium et millésimés)
- Marchés internationaux qui restent dynamique : une répartition diversifiée

**1.2 – Rédiger trois questions fermées qui vous permettront d'évaluer les pratiques des viticulteurs en matière d'effeuillage.**

**1,5 pt (0,5 pt / question pertinente...)**

- 1) Pratiquez-vous l'effeuillage de vos vignes :
- Oui  si oui, suite question 2  
 Non  fin du questionnaire
- 2) Depuis combien d'années, pratiquez-vous l'effeuillage :
- moins de 5 ans   
 entre 5 et 10 ans   
 plus de 10 ans
- 3) Vous pratiquez un effeuillage :
- manuel   
 mécanique   
 les deux
- 4) L'effeuillage est réalisé :
- par vous-même et/ou vos salariés   
 par un prestataire de services   
 les deux

**1.3 – Compléter le document A page 12 (à rendre avec la copie) relatif à l'argumentaire Caractéristiques, Avantages, Preuves (CAP) de l'effeuilleuse aspiration LR 350 Omega 9000.**

**3 pts (1 pt par caractéristique - 0,5 pt / idée AP pertinente parmi...)**

**DOCUMENT A (À RENDRE AVEC LA COPIE)**

**Argumentaire CAP**

<b>Caractéristiques</b>	<b>Avantages</b>	<b>Preuves</b>
Le tambour ajouré dans lequel est logée une bouche d'aspiration avec une turbine est en inox.	- Grande résistance à la corrosion. - Peu d'entretien. - Matériau durable donc longévité du tambour.	Documentation constructeur
Les feuilles entières décrochées ne passent pas dans la turbine.	- Absence de broyage des feuilles ce qui élimine les risques de projection sur les autres rangs. - Propreté du chantier.	Essai Vidéo Témoignage
La tête d'effeuillage est montée sur un châssis parallélogramme	- Effeuillage constant sans contraintes.	Démonstration Vidéo

BTS TECHNIQUES ET SERVICES EN MATÉRIELS AGRICOLES		Session 2024
Épreuve U52 – Analyse juridique, économique et managériale	Code : 24TA5AJEM	Page 3 sur 10

assurant le suivi du plan de végétation.		Témoignage
--	--	------------

## 2<sup>e</sup> PARTIE - ANALYSE FINANCIÈRE

**2.1 - Calculer le fonds de roulement net global (FRNG), le besoin en fonds de roulement (BFR) et la trésorerie nette (TN).**

**1 pt (0,25 pt / Calcul juste...)**

### DOCUMENT B (À RENDRE AVEC LA COPIE)

Éléments	Formules	Calculs	Résultat
<b>Fonds de roulement</b>	<b>Ressources stables – Emplois stables</b>	<i>2 031 – 1 210</i>	<i>821</i>
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>Actif circulant – Passif circulant</b>	<i>1 350 - 566</i>	<i>784</i>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>Trésorerie active – trésorerie négative</b>	<i>80 - 43</i>	<i>37</i>
<b>Méthode de vérification de la trésorerie nette</b>	<b>FRNG – BFR</b>	<i>821 – 784</i>	<i>37</i>

**2.2 - Conclure sur la situation financière de l'ETA et proposer des axes d'amélioration.**

**1,5 pt (0,5 pt / idée (analyse) pertinente parmi...)  
+ 1 pt (0,5 pt / idée pertinente axe amélioration parmi...)**

#### ANALYSE

On a affaire à une entreprise bénéficiaire.  
Bon FRNG.  
BFR élevé.  
Trésorerie nette faible.  
L'ETA TERAUVIGNE dispose d'un bon fonds de roulement, elle a la maîtrise de sa politique financière sur le long terme.  
Bonne couverture des investissements.

La trésorerie est positive mais faible au regard du total du bilan.  
Cela signifie que l'entreprise rencontre des difficultés centralisées au niveau de son cycle d'exploitation.  
Ici il apparaît clairement que le niveau des stocks est trop important.  
Les créances clients sont trop élevées, cela signifie que les clients ne règlent pas assez vite (problème commercial ? Il faut relancer, faire respecter des CGV, les délais de paiement).  
D'autre part, on relève un montant important de dettes sociales.  
Elle est contrainte d'investir dans du matériel d'occasion qui va nécessiter plus d'entretien, de charges...

BTS TECHNIQUES ET SERVICES EN MATÉRIELS AGRICOLES	Session 2024
Épreuve U52 – Analyse juridique, économique et managériale	Code : 24TA5AJEM <span style="float: right;">Page 4 sur 10</span>

### **Proposer des axes d'amélioration**

Au regard de l'analyse, vous devez reconsidérer votre projet.

Deux axes se dégagent nettement :

- Mieux gérer les stocks de pièces, assainir la situation commerciale.
- Diminuer la main d'œuvre, cela doit passer par la pratique de l'effeuillage mécanique ne pouvant difficilement faire l'économie de la main d'œuvre lors des vendanges

### **2.3 – Expliquer, en structurant la réponse, le sens de la phrase prononcée par monsieur Teravigne.**

**1 pt (0,5 pt pour 1 idée pertinente pour chaque situation parmi...)**

Une bonne gestion des stocks représente un équilibre entre 2 contraintes qu'il faut prendre en compte :

1. pas assez de stocks : risque de rupture, risque de créer de l'insatisfaction clientèle, risque de perte de clientèle et à terme, baisse du chiffre d'affaires et du bénéfice ;
2. trop de stocks : coût élevé (en espace occupé, en main d'œuvre, en assurance, en équipement de manutention...), risque d'obsolescence (trop de pièces stockées mais dépassées par le progrès technique), risque de vols, de casse (démarque etc.).

### **2.4 - À partir du document C page 13 (à rendre avec la copie), rédiger une note présentant un état sur la gestion des stocks au sein de l'ETA TERAVIGNE et préconiser des mesures d'amélioration.**

**1,5 pt (0,5 pt / idée pertinente sur état de la gestion des stocks parmi...)  
+ 1 pt (0,5 pt / préconisation pertinente parmi...)**

### **DOCUMENT C (À RENDRE AVEC LA COPIE)**

#### **Compte rendu de réunion**

**Date** : Le 7 février 2024

**Lieu** : ETA TERAVIGNE

**Ordre du jour** : la gestion du magasin

**Présence** : le dirigeant, les associés, la magasinnière, le chef d'atelier, les techniciens SAV

#### **Résumé de la problématique de l'ETA :**

#### **Constat sur la gestion des stocks :**

Lors de la réunion, plusieurs éléments ont été relevés :

BTS TECHNIQUES ET SERVICES EN MATÉRIELS AGRICOLES		Session 2024
Épreuve U52 – Analyse juridique, économique et managériale	Code : 24TA5AJEM	Page 5 sur 10

- La gestion des heures au magasin ne donne pas satisfaction ;
- L'accès aux pièces et leur débit sur Irium ne conviennent pas ;
- Absence de contrôle l'après-midi ;
- Absence de gestion par exception des pièces (type méthode 20/80) ;
- Diminution du ratio de rotation des stocks et augmentation de la durée moyenne de stockage (les stocks ne tournent pas assez, génèrent des coûts) ;
- Moyen d'inventaire physique des stocks archaïque (fiches cartonnées qui s'abiment) ;
- Insatisfaction clientèle.

**Préconisations :**

- Réorganiser le planning du magasin sans toucher au mi-temps d'Angélique : prévoir une ouverture l'AM sous contrôle du chef d'atelier ;
- Saisir le débit systématique de chaque pièce sur le logiciel Irium ;
- Le chef d'atelier Abdel-Ilah assurera la responsabilité du contrôle du magasin l'après-midi ;
- Il faut faire tourner les stocks plus vite grâce à une meilleure gestion : repérer, sélectionner les pièces importantes nécessitant une gestion rigoureuse (méthode type 20/80), mettre un niveau de stock d'alerte, de sécurité sur celles-ci ;
- Réaliser des opérations de promotion sur les références qui tournent le moins ;
- Réorganiser le référencement ;
- Investir dans des terminaux électroniques pour l'inventaire... ;
- Prévoir une journée d'action formation au magasin pour tous ;
- Contrôler à l'aide d'une enquête ISC la satisfaction clientèle...

**Remarque : apprécier la cohérence des réponses.**

BTS TECHNIQUES ET SERVICES EN MATÉRIELS AGRICOLES		Session 2024
Épreuve U52 – Analyse juridique, économique et managériale	Code : 24TA5AJEM	Page 6 sur 10

**3<sup>e</sup> PARTIE – DÉPLOIEMENT COMMERCIAL ET HUMAIN  
DE LA NOUVELLE ACTIVITÉ**

**3.1 – Présenter une comparaison entre le coût de l'effeuillage manuel et le coût de l'effeuillage mécanique et conclure.**

**1 pt (0,5 pt / calcul)  
0,5 pt (comparaison...)**

Effeillage Mécanique	Prix /h	Nb d'heures /ha	TOTAL
<b>Effeillage manuel</b>			
Conducteur	15,69	2,5	39,23 €
Effeilleuse	34,6	2,5	86,50 €
Enjambeur	37,6	2,5	94 €
		Marge 35 %	219,73
			76,91
<b>Prix de vente à l'hectare</b>			<b>296,64</b>

Effeillage MANUEL	Prix /h	Nb d'heures /ha	TOTAL
<b>Effeillage manuel</b>			
effeuillage manuel	11,93	35	417,55 €
<b>Prix de vente à l'hectare</b>			<b>417,55 €</b>

**Soit une différence à l'hectare de 120,91**

L'effeuillage manuel a un cout de revient de près de 30% plus cher que l'effeuillage mécanique.

**3.2. À partir du document D page 14 (à rendre avec la copie), présenter le diagnostic stratégique de l'ETA TERAUVIGNE pour l'activité « effeuillage mécanique » 2 points**

	Positif (Pour atteindre l'objectif)	Négatif (Pour atteindre l'objectif)
Origine interne (organisationnelle)	<p><b>Forces (0,5 pt 1 idée parmi)</b>  <u>Le recours aux ETA doit être considéré comme une solution pour l'agriculture.</u>            Teravigne permet à ses clients de</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De diminuer leurs investissements en proposant du matériel performant et récent (réduction des coûts de chantier par du matériel performant donc plus productif en avancement de chantier).</li> <li>2. Le client ne gère plus l'entretien et les pannes engins.</li> <li>3. Le client affecte son temps de travail à des tâches à plus haute valeur ajoutée.</li> <li>4. L'ETA décharge les clients de gérer du personnel dont le recrutement est de + en + difficile.</li> </ol>	<p><b>Faiblesses (0,5 pt 1 idée parmi)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Alors que sévit une crise de main d'œuvre non qualifiée (saisonniers), celle de la main d'œuvre qualifiée pour conduire des chantiers d'effeuillage peut tout autant poser soucis.</li> <li>2. L'ETA est tributaire de nouvelles normes qui pourraient rendre un investissement non rentable.</li> </ol>
Origine externe (environnement)	<p><b>Opportunités (0,5 pt 1 idée parmi)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. L'effeuillage mécanique est 37 % moins cher que l'effeuillage manuel.</li> <li>2. La situation tendue sur le marché du travail et tout particulièrement celui des saisonniers rend le travail mécanisé plus certain.</li> <li>3. Les vignes semi-larges (VSL) sont autorisées dans le cahier des charges depuis la fin de l'année 2022 dans le champenois, la mécanisation va se généraliser, avec tracteurs viticoles.</li> <li>4. Parce que les pieds de vigne vont monter en hauteur (entre 1,8 et 2 m de haut), l'effeuilleuse mécanique est l'alternative aux bras levés du saisonnier avec risques de TMS.</li> </ol>	<p><b>Menaces (0,5 pt 1 idée parmi)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La CUMA LOIZEAU est installée à 5 kms de l'ETA TERAUVIGNE.</li> <li>2. La CUMA historiquement très équipée en enjambeurs et leurs accessoires, a investi dernièrement dans des tracteurs vigneron, l'outillage en effeuillage devrait suivre.</li> <li>3. Les changements climatiques pourraient rendre l'effeuillage contreproductif si le risque d'échaudage ne cesse de progresser.</li> </ol>

**3.3 – À l'aide du document E page 15 (à rendre avec la copie), rédiger les arguments commerciaux nécessaires à la création de l'onglet « effeuillage mécanique » du site Internet [www.eta-teravigne.com](http://www.eta-teravigne.com).**

**1,5 pt (0,5 pt par idée pertinente parmi...)**


Création de l'Onglet « effeuillage mécanique » pour [www.eta-teravigne.com](http://www.eta-teravigne.com)

Objectifs	Vos arguments commerciaux
<p>Proposer 1 problème auquel l'effeuillage mécanique répond</p>	<p>Le marché du travail saisonnier est tendu (et/ou) L'effeuillage permet de réduire les traitements phytosanitaires. (et/ou) La réglementation des vignes étroites en champagne bascule vers l'autorisation des vignes semi-étroites, permettant la mécanisation avec tracteur viticole d'autant que les vignes vont monter en hauteur.</p>
<p>Proposer 2 solutions auxquelles l'effeuillage mécanique répond</p>	<p>L'ETA TERA VIGNE vous propose de vous <u>décharger</u> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. de lourds investissements,</li> <li>2. de recherche de main d'œuvre rare.</li> </ol> <p>(ou)</p> <p><u>De vous garantir</u> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. un travail de qualité avec des conducteurs qualifiés en conduite d'exploitation viticole.</li> </ol> <p>(ou)</p> <p><u>Le tout pour assurer</u> :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. des chantiers d'effeuillage au bon moment en 2,5 h/ hectare au lieu de 35 h/ hectare pour un prix inférieur à 30 % de celui de l'effeuillage manuel.</li> </ol>

**👉 Toute réponse pertinente sera valorisée**

### 3.4 – Rédiger une note argumentative sur la position que doit prendre l'ETA TERAUVIGNE concernant les heures non-payées à Monsieur Hyppolite.

1 pt (0,5 pt par argument pertinent)  
+ 0,5 pt (pour conclusion)

 La forme proposée dans le corrigé n'est pas attendue – Evaluer la cohérence de la réponse à partir des éléments présentés ci-dessous :

#### Les faits

Au mois d'avril dernier, 10 heures n'ont pas été payées à Monsieur Hyppolite. Le tracteur viticole qu'il a conduit, durant un cumul de 1,5 jour soit 10 heures de travail était en panne. Le tracteur est reparti sur plateau à la concession.

#### Ce que dit la convention collective des ETA

1<sup>er</sup> cas : le salarié reste à la disposition de son employeur : cette période constitue du temps de travail effectif.

2<sup>e</sup> cas : le salarié est en pause pendant l'interruption de chantier : si l'interruption de chantier est proche de l'heure du repas. Pendant la pause, cette période ne constitue pas du travail effectif.

3<sup>e</sup> cas : le salarié doit interrompre son activité. Il quitte le chantier et peut librement vaquer à ses occupations. Ces heures perdues sont néanmoins rémunérées au salarié au tarif normal à l'échéance normale de la paie. Leur récupération est sans incidence sur le calcul des heures supplémentaires et des droits à repos compensateur.

#### Réponse à donner à Monsieur Hyppolite

Il s'agit de pannes fortuites, le conducteur a attendu que le technicien fasse un pré diagnostic : nous sommes dans le cas n° 1 ; l'attente est donc du temps de travail rémunéré.

Lorsque le tracteur part sur plateau à la concession, certes Monsieur Hyppolite a pu vaquer à ses occupations ; certes il s'agit d'heures perdues pour l'ETA mais elles doivent être payées à Monsieur Hyppolite.

➔ L'ETA doit donc 10 heures de travail au taux de 15,26 €/h = 152,60 €

BTS TECHNIQUES ET SERVICES EN MATÉRIELS AGRICOLES		Session 2024
Épreuve U52 – Analyse juridique, économique et managériale	Code : 24TA5AJEM	Page 10 sur 10